



Звіт

**про роботу Національного авіаційного
університету за період
з 22.09.2016 р. по 30 .04.2017 р.**

Ісаєнко Володимир Миколайович

**В.о. ректора Національного авіаційного університету
Доктор біологічних наук, професор,
кандидат технічних наук,
академік Академії наук Вищої школи України,
заслужений працівник освіти України**

Основним стратегічною ціллю діяльності головного вищого навчального закладу з підготовки фахівців авіаційної галузі має стати **забезпечення інноваційного розвитку, підвищення якості надання освітніх послуг, забезпечення конкурентоздатності, інтеграції вишу до світового науково-освітнього простору.**

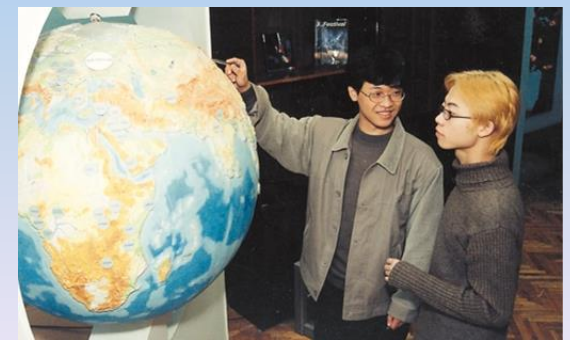
Університет має відповідати:

- **світовим стандартам вищої освіти;**
- **потребам вітчизняного та світового ринку праці;**
- **ефективному використанню освітнього та наукового потенціалу університету.**



Стратегічні завдання реалізуються шляхом:

- **Приведення діяльності та організації Національного авіаційного університету до вимог чинного законодавства**
- **Стратегічного аналізу та оцінки ефективності діяльності НАУ та його структурних підрозділів**
- **Розвитку стратегічних інновацій міжнародної діяльності у галузі освіти і науки**
- **Створення Концепції інноваційного розвитку НАУ - ключовий елемент стратегічного менеджменту**





***Приведення діяльності
та організаційної структури
Національного авіаційного університету
до вимог чинного законодавства***



Затверджений МОНУ новий склад Наглядової ради НАУ

Розроблений згідно чинного законодавства і у відповідності до викликів сьогодення *Статут НАУ в новій редакції*

Організовані і проведені *вибори до органів студентського самоврядування.*

Затверджено *кошторис студентського самоврядування.*

Розроблено та введено в дію *«Положення про стипендіальні комісії Національного авіаційного університету» (Наказ від 01.02.2017 №048/од)*

«Правила призначення і виплати стипендій здобувачам вищої освіти у Національному авіаційному університеті» (Наказ від 03.02.2017 №068/од).



Стратегічний аналіз та оцінка ефективності діяльності університету



Проблеми та виклики у діяльності Національного авіаційного університету:

майнові та іміджеві збитки НАУ, спричинені неконструктивними та незаконними діями з боку колишнього керівництва університету:

- **втрата статусу дослідницького університету;**
- **скасування подвійних окладів працівників НАУ, що призвело до втрати мотивації викладачів та інертності професорсько-викладацького складу в опануванні сучасних методів викладання;**
- **виключення НАУ з окремого рядку у Державному бюджеті України;**
- **системне недофінансування Державного музею авіації;**
- **системне багаторічне ігнорування поточного ремонту та оновлення матеріально-технічної бази університету;**
- **збитковість низки структурних підрозділів університету та нездатність їх керівництва до ефективних змін;**
- **зменшення кількості іноземних студентів в університеті;**
- **і, як наслідок, фінансові збитки понад 70 млн. грн., в т.ч. виплати незаконно звільненим працівникам компенсації за час вимушеного прогулу склали понад 3 млн. грн.**



Ряд заходів стратегічного аналізу дозволив **провести попередню оцінку потенціалу** і враховуючи політичні, економічні, соціальні і технологічні фактори (PEST-аналіз) та тенденції розвитку вищої освіти та авіаційної галузі, **обґрунтувати стратегію діяльності університету.**

Проведені зустрічі із колективами всіх структурних підрозділів університету та територіально відокремлених структурних підрозділів у містах Слов'янськ, Васильків, Кропивницький.

Запроваджено **аудиторські перевірки** за різними напрямками діяльності університету.

Організовано роботу **Комісії з енергоефективності.**



На підставі аналізу слабких і сильних сторін діяльності окремих структурних підрозділів (так званий, SWOT-аналіз), **здійснено зміну організаційної структури НАУ.**

Так, на базі трьох структурних підрозділів (ННІПН, ННІЗДН, ІПН) **створено ННІ неперервної освіти. Утворено новий Факультет транспортних технологій і Центр міжнародної освіти.**

З метою організації маркетингової роботи у галузі проектного аналізу було створено **Відділ управління інноваційними проектами освіти.**

Реорганізовано **відділ оренди в відділ управління майном.**

Створено **Інформаційно-обчислювальний центр.**

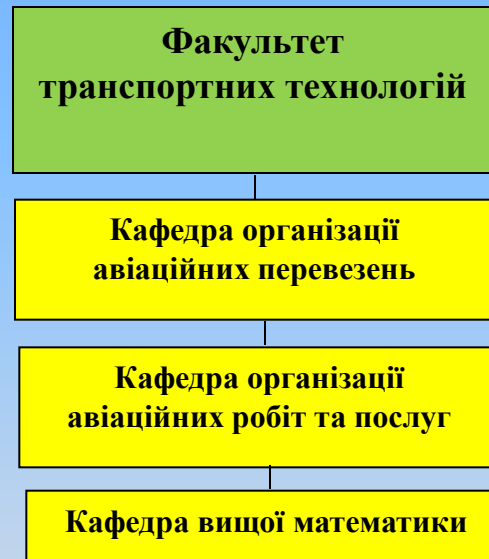
РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ ННІ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ



РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ ННІ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ



СТВОРЕННЯ ФАКУЛЬТЕТУ ТРАНСПОРТНИХ ТЕХНОЛОГІЙ



СТВОРЕННЯ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВОГО ІНСТИТУТУ НЕПЕРЕРВНОЇ ОСВІТИ

Інститут
доуніверситетської
підготовки

Навчально-науковий
інститут післядипломного
навчання

Навчально-науковий
інститут заочного та
дистанційного навчання

**Навчально-науковий
інститут неперервної
освіти**

СТВОРЕННЯ ЦЕНТРУ МІЖНАРОДНОЇ ОСВІТИ

ЦЕНТР МІЖНАРОДНОЇ ОСВІТИ

Кафедра філологічних та природничих дисциплін

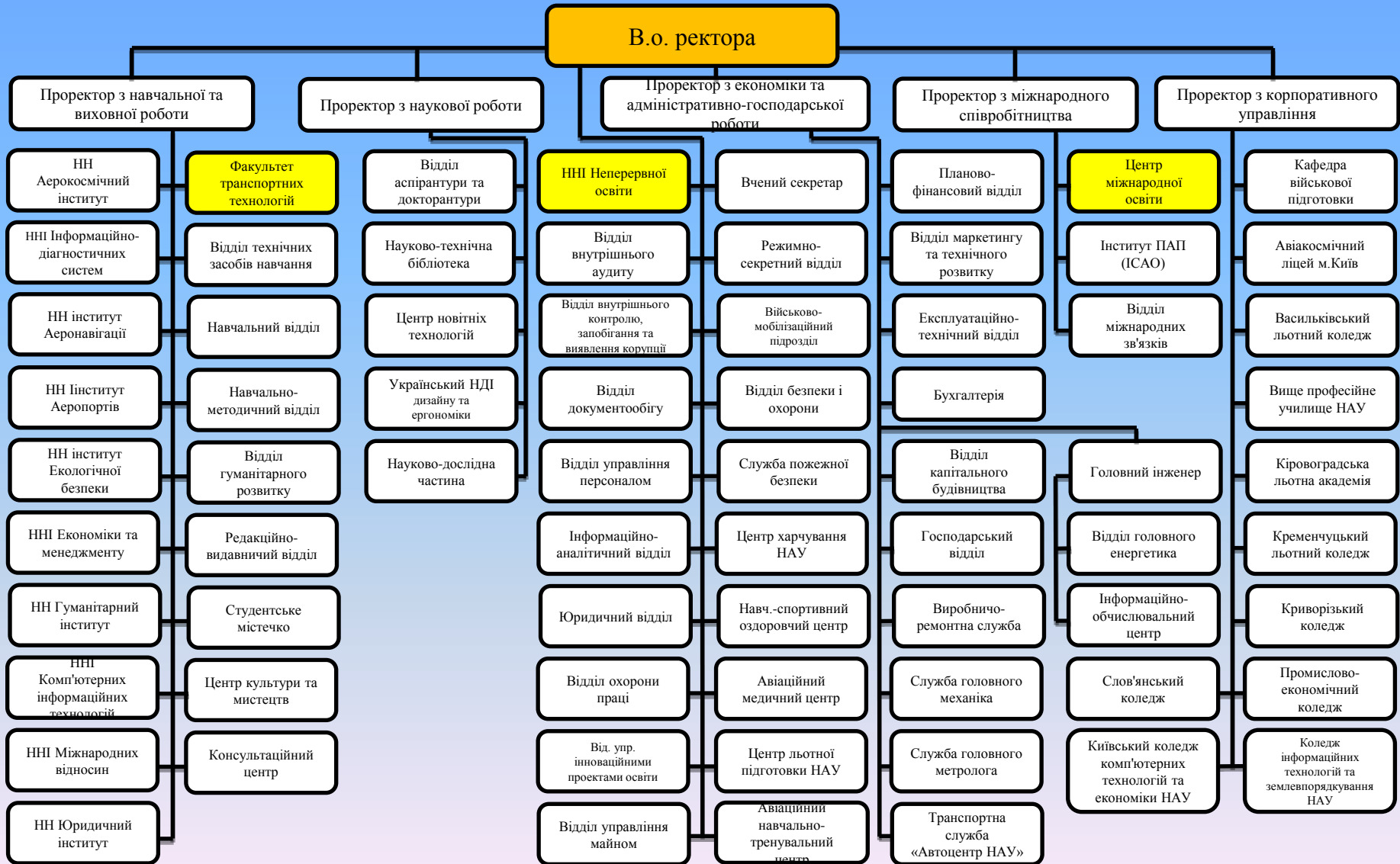
Лабораторія технічних засобів навчання

Підготовче відділення іноземних громадян

Сектор організаційної роботи

Сектор академічної мобільності студентів

СТРУКТУРА НАУ





Нині в НАУ (включаючи територіально відокремлені структурні підрозділи) навчається загалом **25056 студентів** денної і заочної форми навчання (з них бюджет – 15181, контракт – 9875).

Продовжується **адаптація нового переліку галузей знань і спеціальностей**.

У 2017 році в НАУ **пройшли процедуру чергової акредитації** за такими напрямками підготовки та спеціальностями 6.020105 Документознавство та інформаційна діяльність; 6.030401 Правознавство; 8.18010013 Управління проектами.

Пройшли **процедуру акредитації відокремлені структурні підрозділи університету**.

Освітні програми зорієнтовані і на **розвиток академічної мобільності студентів** шляхом розширення освітніх програм іноземними мовами (англомовний проект). Усього 18 програм.



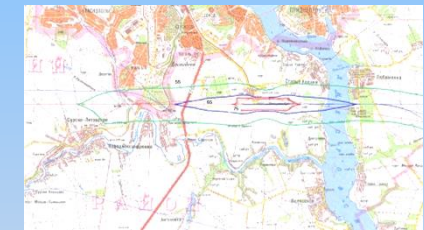
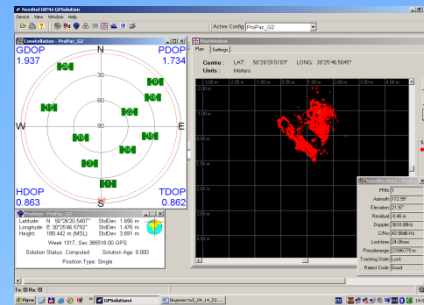
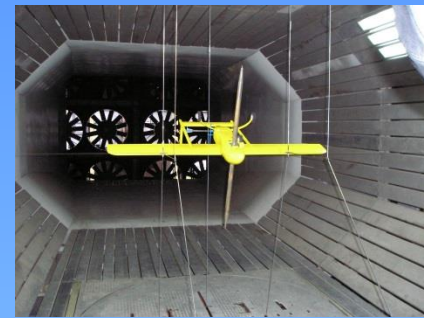
Відновлено та поглиблено стосунки між університетом та наступними провідними підприємствами і організаціями щодо практичної підготовки студентів з подальшим працевлаштуванням:

- **ДП «Антонов»,**
- **«Укроборонпром»,**
- **МА «Бориспіль»,**
- **МА «Київ» (Жуляни),**
- **авіакомпанія МАУ,**
- **банківські установи,**
- **підприємства державної та комунальної власності,**
- **приватний сектор тощо).**

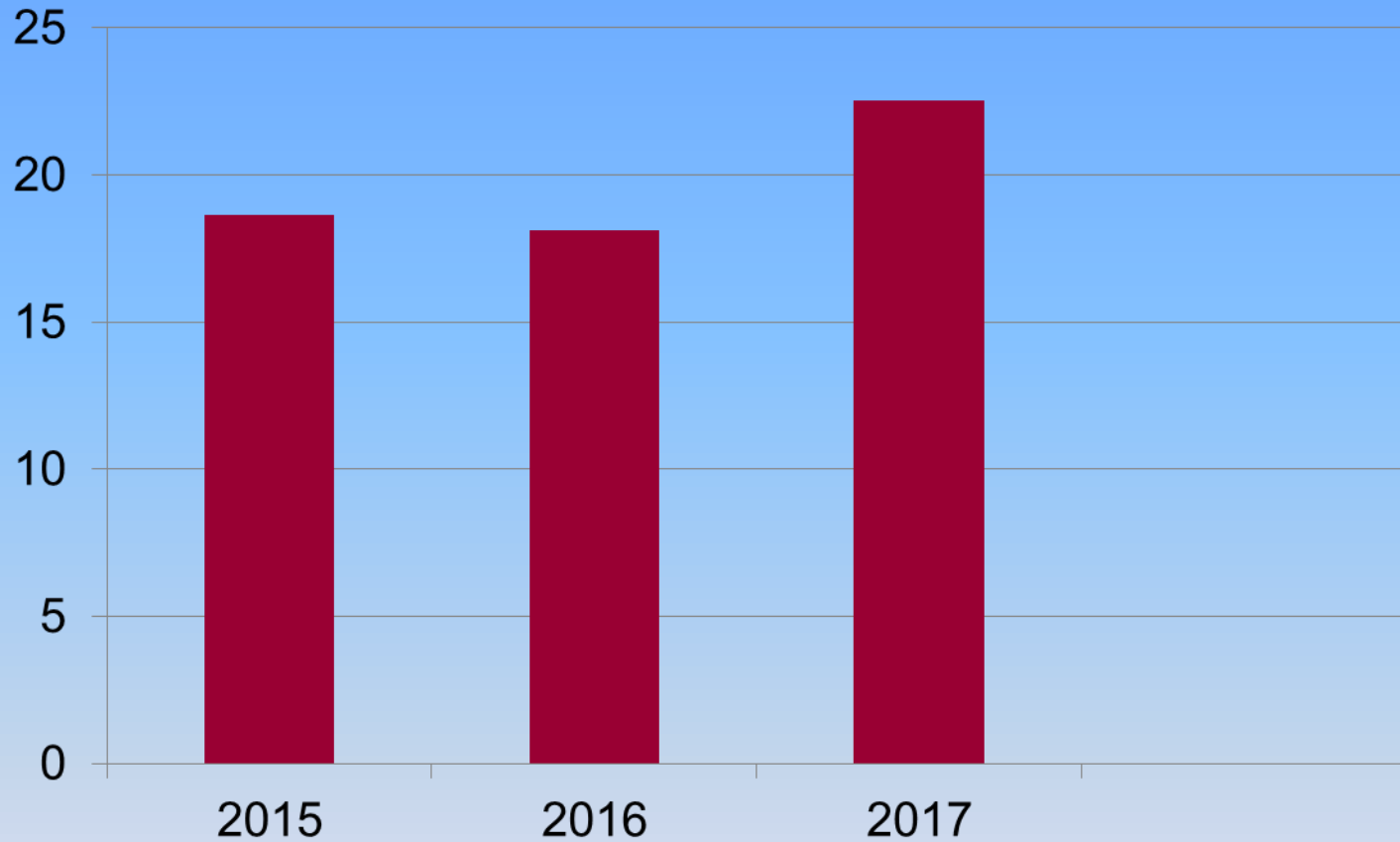


Наукова діяльність здійснюється за наступними напрямками:

- **розробка науково-дослідних проектів;**
- **створення галузевих та міжгалузевих лабораторій і центрів;**
- **участь у пріоритетних наукових програмах, у тому числі – міжнародних;**
- **проведення загальноуніверситетських наукових заходів;**
- **плідна співпраця з університетами та науковими центрами різних країн світу тощо.**



Збільшення обсягів фінансування науково-дослідних робіт



| Рік | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|---------------|---------------|---------------------------|
| Загальний обсяг фінансування, млн. грн. | 18,628 | 18,104 | 22,526₉ |



Безпілотні літальні апарати (БПЛА) НАУ



UAV M-7B5
«Sky Patrol»

m_0 - 200kg



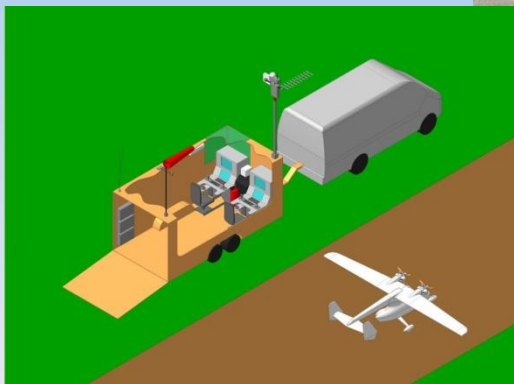
UAV M-7
 m_0 - 90kg



UAV M-7D
 m_0 - 150kg



UAV M-10 "Eye"
 m_0 - 3kg



RPAS "Ukraine"



UAV M-6 "Skylarc"
 m_0 - 7kg



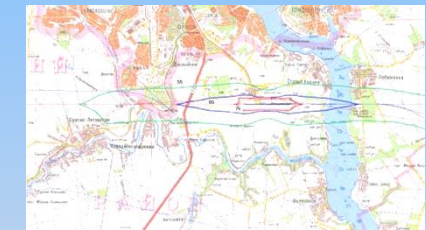
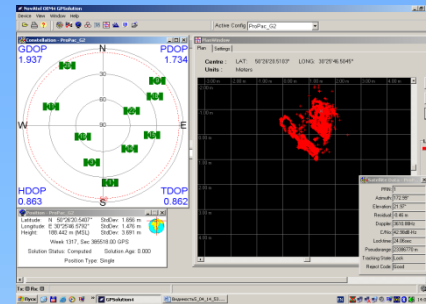
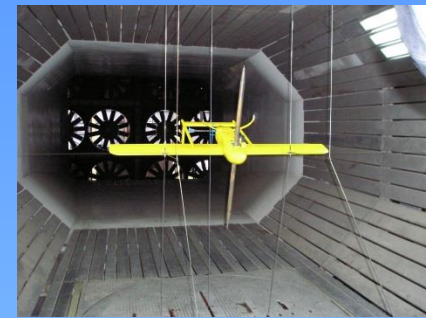
UAV M-22 "Aerotester"
 m_0 - 18kg

За звітний період завершено **14 науково-дослідних робіт** (базове бюджетне фінансування).

Розроблено, зареєстровано та отримано **5 Свідоцтв на право власності на Програмні продукти та 24 патенти України.**

Здійснюють діяльність **24 науково-технічних фахових видання.**

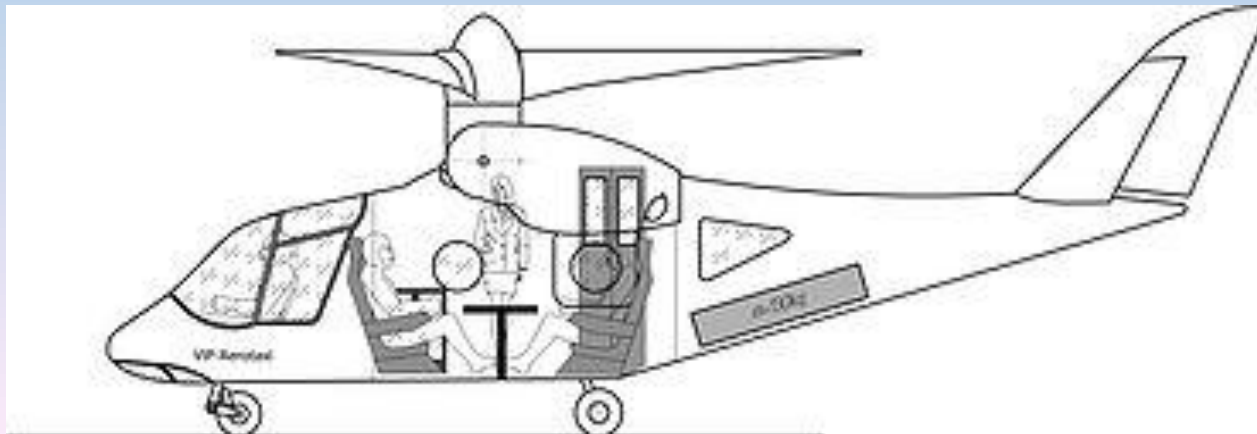
Фахівці університету організували та провели **71 науково-технічну конференцію та семінар, в тому числі 26 міжнародних.**



17 жовтня 2016 року було підписано угоду про співпрацю з іспанським концерном **TOB G. B. GRUPO & COMPANIES**.

В рамках спільного підприємства планується здійснити проект **«CAT-68»**, що передбачає створення серійного цивільного авіаційного виробу нового типу - багатоцільового двомоторного конвертиплану класу 3500 кг.

В рамках співпраці до виконання проекту будуть залучені партнери НАУ – **АНТК «Антонов», МоторСіч», 410 завод Цивільної авіації** та інші. Орієнтовна вартість проекту складає 20-30 млн. євро, а термін розробки 8 років.





Фінансово-економічна складова діяльності НАУ

Припинено публічні закупівлі «допорогового значення» в неконкурентний спосіб. Наказом №003/од від 10.01.2017 р. запроваджено системний моніторинг ринкових пропозицій та попередній аудиторський висновок щодо доцільності, обґрунтованості та оптимальної вартості закупівель.

У 2017 році ректоратом за підтримки членів Наглядової ради та народних депутатів України забезпечено отримання 15 млн. грн. додаткового бюджетного фінансування від МОН України на оновлення технічних засобів навчання та гуртожитків Студентського містечка.

Затверджено кошторис Студентської ради НАУ на 2017 рік на суму понад 750 тис. грн.

Проведено торги на закупівлю технічних засобів навчання (комп'ютерної техніки), загальна вартість якої за рахунок прозорого конкурентного процесу торгів знизилась з понад 3,8 млн.грн до 2,7 млн. грн., тобто економія бюджетних коштів може скласти понад 1 млн. грн.



Оновлено понад 25 навчальних аудиторій, NAUHub (комплекс приміщень для молодих науковців, студентів і практиків), спортивні зали Навчально-оздоровчого спортивного центру НАУ), комплексно оновлено спортивне обладнання та інвентар.

Профінансовано та оновлено засоби для науково-виробничої лабораторної роботи на декількох кафедрах університету в НН ІАН, НН ІЕБ, НН АКІ.

Забезпечено додаткове фінансове стимулювання колективу через надбавки до окладів і премії (постійна у 20% від посадового окладу для всіх категорій та персональні залежно від особисто внеску в результат діяльності університету за відповідний період).

Окремо варто відзначити гостру необхідність в хоча б частковому додатковому відшкодуванню витрат спецфонду НАУ за рахунок цільових коштів від МОН України. Зокрема, йдеться про нестачу коштів на комунальні витрати в сумі щонайменше в 15 млн. грн.

Аудиторії



6-й гуртожиток



Спорткомплекс



NAUhub



Медичний центр НАУ



Ліфти



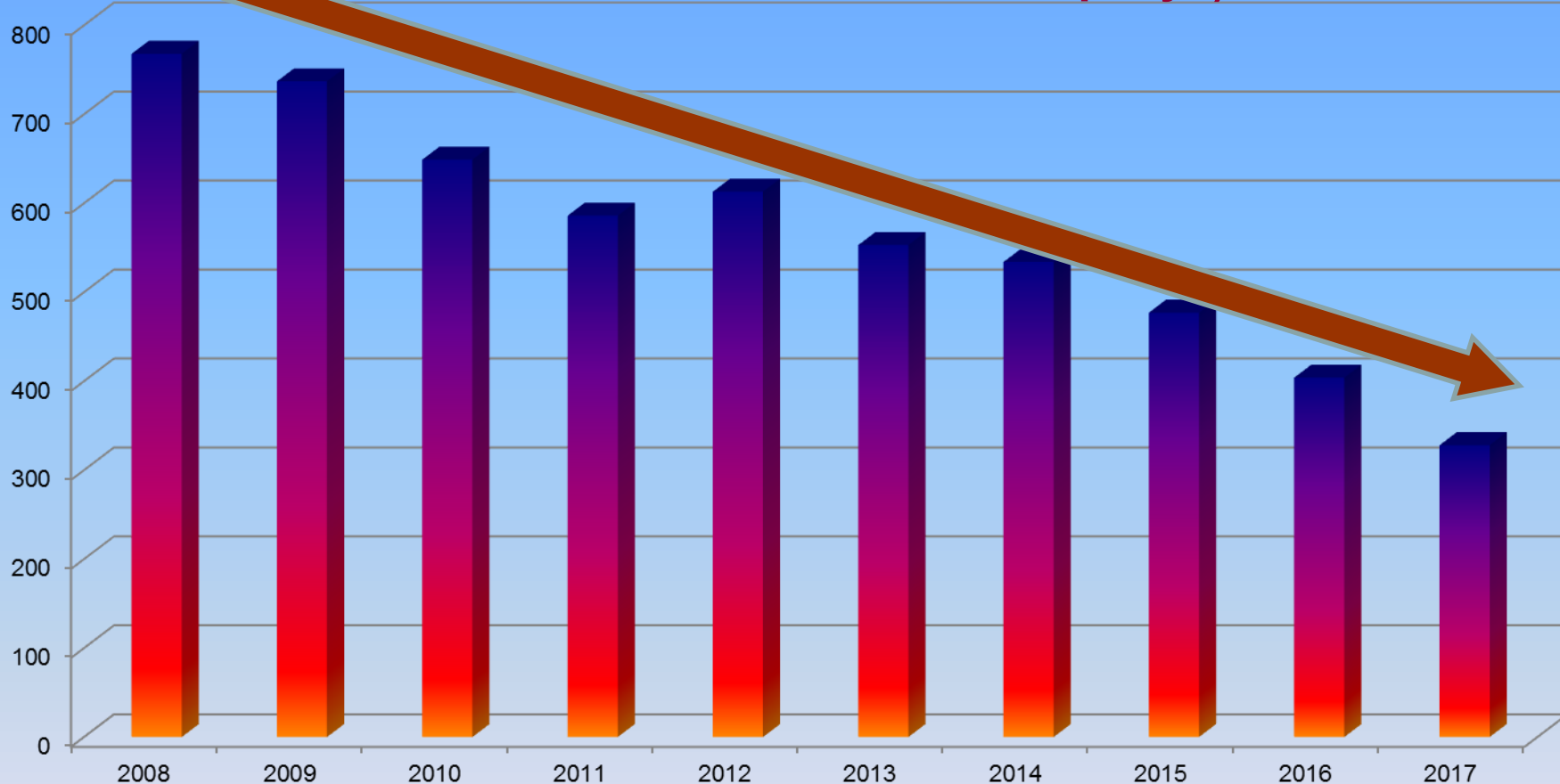
Меморіальний аудиторія О.К.Антонова





Стратегічні інновації міжнародної діяльності у галузі освіти і науки

**Динаміка кількості іноземних громадян,
які навчалися в НАУ у період з 2008 по 2017 роки
(денна форма навчання - профільні інститути та факультети
станом на 01 січня кожного року)**



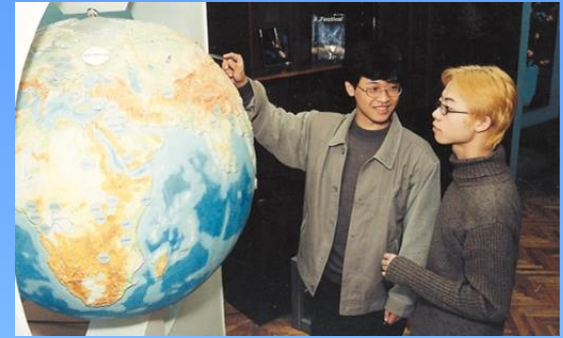
| Рік | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Кількість студентів | 768 | 737 | 649 | 586 | 613 | 553 | 534 | 477 | 404 | 328 |

Географія студентів денної форми навчання



Розподіл іноземних студентів денної форми навчання за навчально-науковим інститутами у 2016/2017 н.р.

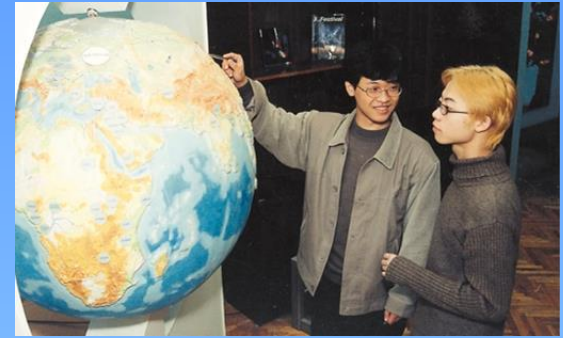
| <i>Назва Навчально-наукового інституту</i> | <i>Кількість іноземних студентів</i> |
|---|--------------------------------------|
| <i>Аерокосмічний інститут</i> | <i>217</i> |
| <i>Інститут економіки та менеджменту</i> | <i>37</i> |
| <i>Інститут міжнародних відносин</i> | <i>21</i> |
| <i>Інститут аеронавігації</i> | <i>20</i> |
| <i>Інститут аеропортів</i> | <i>14</i> |
| <i>Інститут комп'ютерних інформаційних технологій</i> | <i>11</i> |
| <i>Інститут екологічної безпеки</i> | <i>5</i> |
| <i>Інститут післядипломної освіти</i> | <i>4</i> |
| <i>Інститут інформаційно-діагностичних систем</i> | <i>3</i> |
| <i>Юридичний інститут</i> | <i>3</i> |



Ситуація потребує термінових дій щодо кардинальної зміни негативної тенденції кількості студентів іноземців НАУ. Задля цього в університеті проведено низку заходів щодо

- ***було переглянуто та затверджено нову цінову політику навчання іноземців та осіб без громадянства НАУ на 2017-2018 н.р. з урахуванням маркетингової ситуації на ринку міжнародних освітянських послуг України,***
- ***проводиться системна робота щодо ремонту житлового фонду гуртожитків,***
- ***проводиться комплекс заходів щодо розвитку міжнародної освіти.***

Основним завданням університету у сфері міжнародної освіти є збільшення чисельності іноземних студентів з 500 до 3000 осіб протягом 3 – 4 років.



Однак, нажаль, в університеті не проводилась робота з випускниками іноземцями на систематичній основі та була відсутня база випускників, що завдало суттєвої шкоди підтримці зв'язків з випускниками.

Національний авіаційний університет виступає ініціатором створення міжнародної програми «Випускник українського університету – народний дипломат держави».

Головною метою програми є створення позитивного інноваційного інформаційного поля сприяння розвитку міжнародної освіти України в цілому та, зокрема, авіаційної міжнародної освіти НАУ.

Перспективи та пріоритетні заходи щодо розвитку міжнародної діяльності Національного авіаційного університету.

розробляється **концепція програми «Національний авіаційний університет провідний авіаційний університет на євразійському просторі».**

проведено **реорганізацію структурних підрозділів, що відповідають за розвиток міжнародного співробітництва** у галузі освіти;

проведено **моніторинг потенційних замовників в країнах**, які зацікавлені в отриманні міжнародної авіаційної освіти;

визначені **зовнішньо-економічні пріоритети**, на основі маркетингового дослідження ринку освітніх послуг;

розроблено **гнучку цінову політику** щодо навчання іноземців та осіб без громадянства;

підписано 16 договорів з фірмами суб'єктами господарювання (резидентами, нерезидентами) у галузі набору іноземців на навчання у університеті. Ведуться переговори з керівниками **42 фірм.**

Університетом здійснюються організаційні **заходи щодо розвитку міжнародної освіти у військовій сфері.**

Підписано Меморандум про створення Єгипетсько-Українського університету.

Ведуться консультації щодо **створення Нігерійсько – українського авіаційного університету у м. Лагос (Нігерія).**

Ведуться консультації щодо **створення Перуансько - українського авіаційного університету.**

Започатковано та проведено 6-7 квітня 2017 року першу щорічну **Міжнародну науково-практичну конференцію «Актуальні проблеми міжнародної освіти: стан та перспективи розвитку»**

НАУ виступив засновником створення **«Міжнародного авіаційно-космічного науково-освітнього консорціуму»**



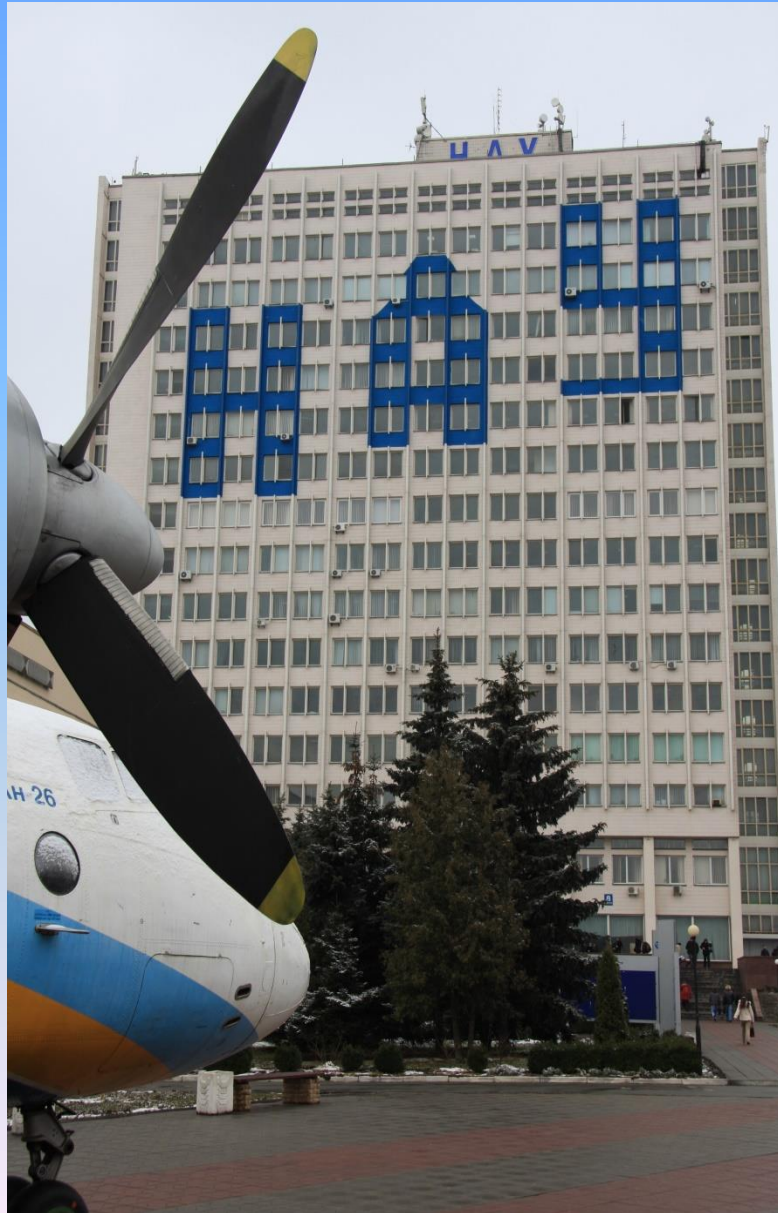
Актуальність Концепції інноваційного розвитку НАУ

обумовлена :



- **відсутністю професійного системного менеджменту** в авіаційно-космічній галузі, відсутністю інноваційної політики;
- **необхідністю посилення конкурентоспроможності** в умовах стрімкого нарощення глобальних інноваційних викликів: технологічних, інформаційно-цифрових, кліматичних, космічних, освітніх протягом життя;
- **рекомендаціями міжнародного аудиту** стану дослідницької та інноваційної системи України (березень 2015 року) щодо необхідності розробки інноваційних стратегій;
- **вимогами Закону України «Про вищу освіту»** щодо «.. забезпечення інноваційного розвитку суспільства, підготовки фахівців інноваційного типу»;
- **посиленням галузевої інноваційної інтеграції**: науки, освіти, виробництва, бізнесу – як необхідна умова набуття статусу дослідницького університету світового та європейського рівня інноваційності.

НАУ розробив проект Концепції інноваційного розвитку, що може стати підґрунтям для створення **державної міжгалузевої програми модернізації системи управління сталим розвитком авіаційно-космічної індустрії.**



Мета Концепції полягає у формуванні спільного системного бачення сучасної інноваційної місії НАУ у європейському та глобальному інноваційно-технологічному вимірі, визначенні "дерева цілей" Стратегії інноваційного розвитку НАУ та його структурних підрозділів у взаємозв'язку з галузевими, академічними, науковими установами, виробничими комплексами.

Виділено основні напрями стратегічного розвитку НАУ:

- ***авіація і космос;***
- ***інформаційні технології;***
- ***екобіобезпека ;***
- ***енергетичний менеджмент та технології;***
- ***матеріалознавство.***



Стратегічні цілі інноваційного розвитку Університету

- сприяння сталому інноваційному розвитку авіаційно-космічної галузі, посилення її конкурентоспроможності;
- розвиток Університету як національного інноваційно-освітнього центру авіаційної галузі з набуттям статусу дослідницького університету та входження до рейтингу найуспішніших 500 дослідницьких університетів світу до 2027 року;
- створення на базі НАУ національного центру стратегічних досліджень глобальних інноваційних викликів;
- інтеграція НАУ як дослідницького університету до Європейського та Світового освітнього та дослідницького просторів;
- зміцнення конкурентоспроможності структурних підрозділів Університету;
- формування та впровадження системного галузевого інноваційного менеджменту та інжинірингу.



Висновки

Національний авіаційний університет виступає сучасною інноваційною платформою організації підготовки та перепідготовки фахівців та проведення сучасних наукових досліджень глобальної авіаційно – космічної системи.

Результативні зміни в університеті направлені на:

- *поліпшення фінансового та матеріально-технічного забезпечення;*
- *досягнення високої якості надання освітніх послуг;*
- *посилення конкурентоспроможності НАУ на світовому та вітчизняному ринку та залучення все більшої кількості як вітчизняних, так і іноземних студентів;*
- *формування нових партнерських відносин з провідними університетами Європи і світу, профільними міжнародними організаціями, дослідницькими установами, в рамках яких будуть реалізовуватись програми університетських обмінів, спільних наукових досліджень і сучасних освітніх програм;*
- *підтримку університетської мобільності студентів та викладачів;*
- *запровадження сучасних інформаційно-комунікаційних технологій.*



Дякую за увагу!